

أمثلة على التدابير التي يمكن للقادة اتخاذها لمنع سوء السلوك

يجب على القادة:

1 التدابير العامة

تحديد النبرة والقيادة بالقوة

- احضر الإحاطات التوجيهية لبعثة الأمم المتحدة الميدانية بشأن السلوك والانضباط.
- وضّح للجميع أن ادعاءات سوء السلوك ستؤخذ على محمل الجد.
- هيئ ثقافة في الوحدة تحترم نوع الجنس والتنوع.
- مارس القيادة بالقوة واتبع دائماً معايير السلوك الخاصة بالأمم المتحدة والقواعد والأنظمة الخاصة بالبعثات والقوانين المحلية.

التوعية والتدريب

- قم بتوفير التدريب للوحدات على معايير السلوك الخاصة بالأمم المتحدة والقواعد والأنظمة الخاصة بالبعثات والقوانين المحلية في غضون شهر واحد من وصولها والتدريب المنتظم لتجديد المعلومات بعد ذلك. ومن الناحية العملية، يقوم فريق السلوك والانضباط التابع لبعثة الأمم المتحدة الميدانية بتدريب مدربي الوحدة، الذين يقدمون بدورهم التدريبات لأفراد الوحدة.
- اطلب من كاهن الوحدة (الذي يمثل، على سبيل المثال، الديانات الإسلامية أو المسيحية أو الهندوسية أو البوذية أو السيخ أو اليهودية) إطلاع أفراد الوحدة على أهمية الحفاظ على مستويات عالية من السلوك أثناء انتشارهم.
- قم بعرض الملصقات والنشرات بشأن معايير السلوك الخاصة بالأمم المتحدة في أماكن مرئية داخل المعسكر.
- أصدر لأفراد الوحدة بطاقات جيب تحتوي على معايير السلوك الخاصة بالأمم المتحدة. وقد أصدرت الأمم المتحدة بطاقات جيب لأفراد الوحدات بشأن معايير السلوك الخاصة بالأمم المتحدة، وهي متاحة بجميع لغات الأمم المتحدة. وهذه هي: بطاقة جيب "لا أعذار" بشأن الاستغلال والاعتداء الجنسيين، و "القواعد العشر: مدونة قواعد السلوك الشخصي لذوي الخوذ الزرق".



- ضَع تدابير لمنع التآخي مع السكان المحليين (على سبيل المثال، حظر تجول خاص بالوحدة، واشتراط ارتداء الزي الرسمي في جميع الأوقات عند التواجد خارج المعسكر، وتحديد مواقع محددة على أنها محظورة، وإجراء دوريات مع الشرطة العسكرية الخاصة بالوحدة).
- ضَع تدابير للحفاظ على الإشراف على أفراد الوحدات عندما ينتقلون خارج المعسكر وعندما يكونون في المناسبات الاجتماعية (على سبيل المثال، اشتراط أن يتحرك أفراد الوحدات في مجموعات خاضعة للإشراف عندما يكونون خارج الخدمة، خارج المعسكر).
- ضَع تدابير لمنع الغياب غير المصرح به لأفراد الوحدات أو لمنع الأشخاص غير المصرح لهم من الدخول (مثل العد المنتظم للأفراد، والمراقبة القوية لدخول المعسكرات ومباني الإقامة/الخروج منها، والأمن القوي لمحيط المعسكر).
- ضَع تدابير لتقييد وصول السكان إلى المعسكرات/الثكنات (مثلا الاتصال بالسلطات المحلية لإبعاد الباعة المتجولين عن السياج المحيط بالمعسكر، وحظر استخدام عاملات المنازل من السكان المحليين في معسكرات وحدات الأمم المتحدة).
- خصص مرافق محددة لاستخدامها من قِبل السكان المحليين/الزوار، تكون منفصلة عن تلك المستخدمة من قِبل أفراد الوحدات.
- اضمن القيام بزيارات رقابية منتظمة من قبل القادة إلى المواقع التي تنطوي على خطر شديد يتمثل في الاستغلال والاعتداء الجنسيين.
- اضمن التناوب المنتظم للوحدات المنتشرة في المناطق النائية.
- راقب الانتهاكات البسيطة لأنها قد تكون علامات تحذير من حدوث سوء سلوك أكثر خطورة.

الرعاية الاجتماعية وظروف والمعيشة

- قم بتوفير مرافق كافية للرعاية الاجتماعية والترفيه (مثل إمكانية الوصول إلى الإنترنت، وصالة للألعاب الرياضية، وغرفة للتلفزيون، والرياضات الخارجية، ونزهات خاضعة للإشراف)، وظروف معيشية ملائمة لأفراد الوحدة للحد من التوتر.
- لا تسمح للوحدة بإتاحة المواد الغذائية وغير الغذائية للمجتمع المحلي دون إشراف مناسب، وبدلاً من ذلك، قدم تبرعات خيرية رسمية من المواد الغذائية وغير الغذائية من خلال منظمات الطرف الثالث مثل المنظمات غير الحكومية والمنظمات المجتمعية. تذكّر – ليس مسموحاً للوحدات أن تعطي أو تبيع حصص الإعاشة الخاصة بالأمم المتحدة لآخرين. ويجب إعادة أي حصص إعاشة خاصة بالأمم المتحدة غير مستخدمة إلى الأمم المتحدة.

منع سرقة وقود الأمم المتحدة وحصص الإعاشة الخاصة بالأمم المتحدة

- قم بإنشاء "لجنة للأغذية والوقود" للإشراف على إدارة وقود الأمم المتحدة وحصصه الإعاشة الخاصة بها، بحيث يكون لشخص واحد أو أكثر دور إشرافي. وينبغي ألا تكون لهؤلاء الأشخاص مصلحة خاصة في إدارة الوقود وحصص الغذاء. فعلى سبيل المثال، يمكن أن يضطلع بهذا الدور الرقابي قائد مرؤوس (مثل نائب القائد) أو عضو في فريق أركان القيادة مثل مستشار قانوني.
- قم بإجراء عمليات تفتيش مفاجئة عشوائية للسجلات المتعلقة باستلام واستخدام حصص الإعاشة الخاصة بالأمم المتحدة والوقود وكذلك إعادة توزيعهما على الوحدات الفرعية (على سبيل المثال سجلات وقود المركبات، وسجلات وقود المولدات، وسجلات الحصص الغذائية، وتقارير "انخفاض الوقود" اليومية لقياس مستويات الوقود).
- ضَع إجراءات أمنية مشددة حول تخزين الوقود وأسطول السيارات/المركبات والمولدات، بما يشمل دوائر تلفزيونية مغلقة.
- اسمح لعدد قليل فقط من الناس بتزويد المركبات والمولدات بالوقود.

منع سوء السلوك المرتبط بالإفراط في شرب الكحول

- ضَع تدابير للسيطرة على تعاطي الكحول داخل وخارج المعسكر، مثل تعيين ضابط أعلى ليكون في الخدمة ومراقبة النزعات الاجتماعية.
- إذا كانت للوحدة حانة خاصة بها داخل المعسكر، يمكن اتخاذ تدابير لمنع الإفراط في شرب الكحول مثل:
 - تعيين ضابط لمراقبة الحانة،
 - الحد من كمية الكحول التي تُصدر لكل شخص وعدد المرات، و
 - إصدار الكحول للسائقين فقط في أيام راحتهم عندما يكونون خارج الخدمة.